



**Alcaldía de Medellín**  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

**APEV**  
Administrador del Patrimonio Escindido de Empresas Varias de Medellín

# Rendición de Cuentas 2025

Administrador del Patrimonio Escindido de Empresas Varias de  
Medellín -APEV



# Agenda

01	✓ Mensaje de Bienvenida
02	✓ Reseña Institucional
03	✓ Información Financiera
04	✓ Gestión de Activos y Propiedades de Inversión
05	✓ Gestión de Cartera y Cuotas Partes
06	✓ Gestión Pensional y Atención al Ciudadano
07	✓ <b>Central Ganadera S.A.</b> Para la región
08	✓ Mención Especial Reconocimiento jubilados y sustitutos de la Entidad
09	✓ Retos y Objetivos 2026
10	✓ Diálogos con APEV

**RESEÑA INSTITUCIONAL\_  
ADMINISTRADOR DEL  
PATRIMONIO ESCINDIDO  
DE EMPRESAS VARIAS DE  
MEDELLÍN ESP \_ APEV**

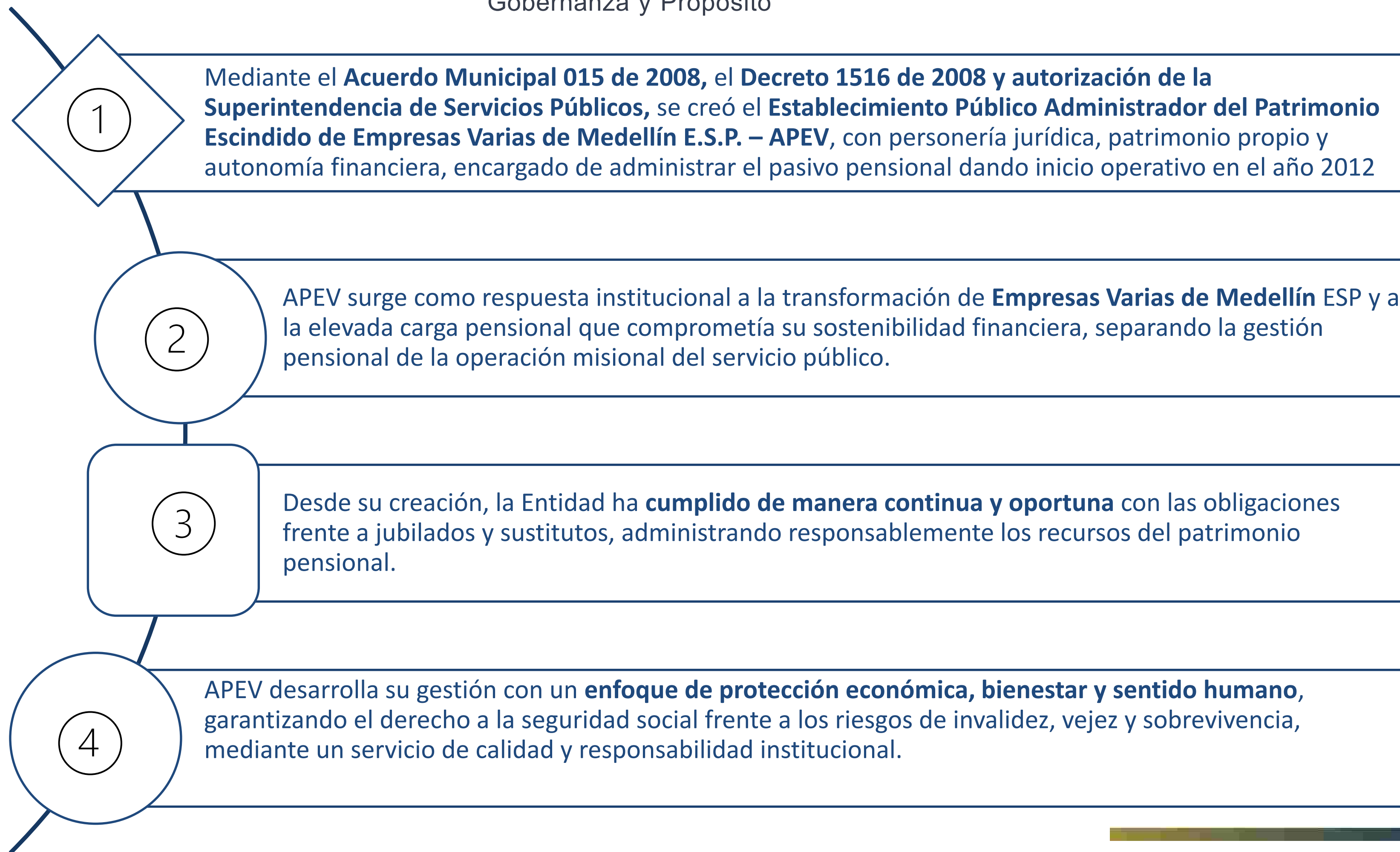


***La transparencia en la Función Pública no es solo una obligación legal, es un compromiso ético con las personas a quienes servimos. Significa actuar con honestidad, permitir que cada decisión sea visible y comprensible, y reconocer que los recursos públicos pertenecen a la ciudadanía. Cuando una entidad es transparente, genera confianza, fortalece la democracia y dignifica el ejercicio del servicio público. La transparencia se construye día a día, con acciones coherentes, información clara y la convicción de que servir bien es hacerlo de cara a la gente***

***Función Pública***



## Gobernanza y Propósito



# MISION Y VISION ESTRATEGICA



## Misión

Asumir el pasivo pensional de ex servidores públicos de EVM ESP, garantizando los recursos necesarios a través de una adecuada gestión pública y rentabilidad de activos.



## Visión

Ser reconocidos a nivel nacional como una entidad responsable que cumple a cabalidad con el pago oportuno de las obligaciones pensionales, satisfaciendo a sus acreedores.



## Naturaleza Jurídica

Establecimiento público adscrito a la Secretaría de Hacienda del Distrito de Medellín, con personería jurídica, patrimonio propio y autonomía presupuesta!

# REGIMEN INSTITUCIONAL DE APEV

- 0 **Personería Jurídica:** Independencia administrativa y legal.
- 0 **Patrimonio Propio:** Gestión directa de sus recursos y activos inmobiliarios.
- 0 **Autonomía Presupuestal:** Capacidad de ejecución financiera según necesidades del pasivo.
- 0 **Planta de Personal:** Estructura propia para atención misional y administrativa.
- 0 **Sometimiento Legal:** Normas de derecho público, fiscales y financieras de orden municipal.



# ESTRUCTURA DE LIDERAZGO 2025

*Liderazgo alineado para transformar estrategia en resultados tangibles.*

<b>Nombre y Apellido</b>	<b>Cargo</b>	<b>Rol en Consejo Directivo</b>
Francisco Javier Hernández	Subsecretario de Presupuesto	Presidente C. Directivo
Catalina Jaramillo Mora	Subsecretaría Gestión de Bienes	Miembro C. Directivo
Julián Esteban Murillo Martínez	Asesor Secretaría de Hacienda	Miembro C. Directivo
Jorge Iván Brand Ortíz	Subsecretario de Tesorería	Miembro C. Directivo
John Jaime de J. Moncada Ospina	Director General APEV	Secretario

# Planta 2025

LÍNEA ESTRATÉGICA 1/ Proyecto:  
FORTALECIMIENTO Y  
ARQUITECTURA INSTITUCIONAL



# Apoyo a la Gestión



**NELSON AHUMADA REYES\_** Abogado \_ **Procesos de apoyo: Pensionales\_ Inmobiliarios\_ Contratación \_ Asesoría Jurídica Empresarial.**



**JONNATHAN ALEXANDER MONTES \_** Abogado **Proceso de Apoyo: Defensa Jurídica Externa.**



**ELIZABETH ORTIZ LOPERA \_** Abogada **Proceso de Apoyo: Cobro Preventivo - Coactivo y Cuotas Partes Pensionales.**



**MARÍA GENOVEVA MAZO CARVAJAL \_** Contadora Pública **Proceso de Apoyo: Financiero y Contable.**



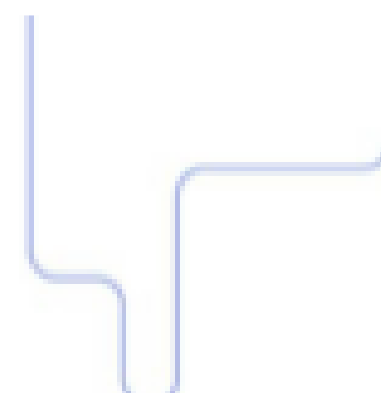
**ING. GILLIAM ARGEL MONTERROSA\_** Ingeniera Electrónica \_ **Mantenimiento Sitio WEB**



**SANDRA PATRICIA AGUDELO MORENO\_** Técnica Profesional en Administración. **Proceso de Apoyo: Gestión Integral Al Usuario\_**



**SANDRA DORA BECERRA MOLINA\_** Técnica Profesional en Administración **Proceso de Apoyo: Gestión y Control Documental\_ (2025)**



# LÍNEAS

## ESTRATÉGICAS



Gestión Integral Al Usuario

LÍNEA ESTRATÉGICA 1/  
Proyecto:  
FORTALECIMIENTO  
Y ARQUITECTURA  
INSTITUCIONAL

LÍNEA ESTRATEGIA  
2 / proyecto: A  
TRÁMITES  
PENSIONALES.

LÍNEA ESTRATEGIA  
3 / proyecto:  
GESTIÓN  
INMOBILIARIA

LÍNEA ESTRATEGIA  
4 / proyecto:  
GESTIÓN  
FINANCIERA /  
COBRO  
PERSUASIVO -  
COACTIVO Y  
CUOTAS PARTES  
PENSIONALES

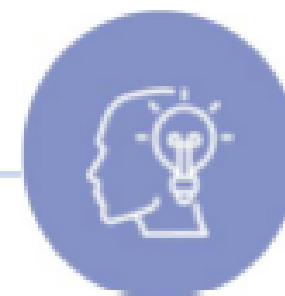
LÍNEA ESTRATEGIA  
5 / proyecto:  
DEFENSA JUDICIAL  
EXTERNA. \_  
PREVENCIÓN DEL  
DAÑO  
ANTI JURÍDICO

LÍNEA ESTRATEGIA  
6 / proyecto:  
CONTROL Y  
MITIGACIÓN DEL  
RIESGO

Mejoramiento Continuo

Resolución 301 de 2024  
(29 de Agosto 2024)

“Por Medio del cual se Adopta el Plan Estratégico 2024-2027”



# Información Financiera

Sostenibilidad y Solidez Patrimonial



**BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS Y PLAN DE ACTIVOS**  
**DETALLE DE BENEFICIOS Y PLAN DE ACTIVOS**  
**Beneficios posempleo**

<b>DETALLE</b>	<b>BENEFICIOS POSEMPLEO</b>		<b>TOTAL</b>	
	<b>MESADAS PENSIONALES NO RECLAMADAS</b>	<b>CÁLCULO ACTUARIAL DE FUTURAS PENSIONES</b>	<b>VALOR</b>	<b>% FINANC</b>
<b>VALOR EN LIBROS (pasivo)</b>	<b>6.001.366</b>	<b>189.980.255.020</b>	<b>189.986.256.386</b>	
<b>PLAN DE ACTIVOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>432.434.839.878</b>	<b>227,6</b>
<b>Encargos fiduciarios</b>			<b>5.706.250.389</b>	
<b>Propiedades de inversión</b>			<b>426.728.589.489</b>	
* Terrenos			410.264.102.139	
* Edificaciones			16.464.487.350	
<b>VALOR NETO DE LOS BENEFICIOS</b>	<b>6.001.366</b>	<b>189.980.255.020</b>	<b>(242.448.583.492)</b>	<b>(227,6)</b>

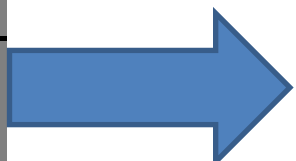
# ANÁLISIS DE SOLVENCIA: CÁLCULO ACTUARIAL VS. VALORACIÓN INMOBILIARIA



# Histórico Transferencias de Inversión Distrito Medellín

TRANSFERENCIAS DEL MUNICIPIO DE MEDELLIN DESDE EL AÑO 2020 HASTA DICIEMBRE 31 DE 2025							
CONCEPTO	AÑO 2020	AÑO 2021	AÑO 2022	AÑO 2023	AÑO 2024	AÑO 2025	VALOR TOTAL
TRANSFERENCIAS DEL MUNICIPIO DE MEDELLIN	\$ 3.095.000.000	\$ 2.688.778.640	\$ 10.737.026.849	\$ 14.527.810.623	\$ 18.520.212.324	\$ 17.100.000.000	\$ 66.668.828.436

TANSFERENCIAS DEL DISTRITO DE MEDELLÍN DE JULIO 2012 A DICIEMBRE DE 2025	
AÑO	VALOR
2012-2019	0
2020	3.095.000.000
2021	2.688.778.640
2022	10.737.026.849
2023	14.527.810.623
2024	18.520.212.324
2025	17.100.000.000
<b>TOTAL TRANSFERIDO</b>	<b>66.668.828.436</b>



Saldo Inicial	82.876.807.800
Rendimientos	21.107.062.228
Cuotas Partes	5.877.889.583
Arrendamientos	22.743.038.174
Reintegro Colpensiones	1.555.023.450
Venta los Colores	21.090.989.119
<b>TOTAL INGRESOS -JULIO 2012 A DICIEMBRE 2019</b>	<b>155.250.810.354</b>



Alcaldía de Medellín  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación

**APEV**  
Asociación de Promotores de Empresas y Negocios de Medellín

# Ingresos Fijos (Arrendamiento) y Variables (Recuperación Cuotas Partes Pensionales)

## Administrador del Patrimonio Escindido de Empresas Varias de Medellín - APEV

ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES 2024				
Arrendatario	Inmueble	Canon Mensual	Meses	Total
Central Ganadera S.A.	Feria de Ganado y Central de Beneficio	\$ 352.290.790	6	\$ 2.113.744.740
		\$ 373.428.237	6	\$ 2.240.569.424
Autogas S.A.S	BL. 20 C. Mayorista	\$ 58.763.204	8,53	\$ 501.446.007
		\$ 62.288.996	3,47	\$ 215.935.187
<b>TOTAL ARRENDAMIENTOS 2024</b>				<b>\$ 5.071.695.358</b>

\$4.354.314.164

\$717.381.194

ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES PROYECTADO 2025							
Arrendatario	Inmueble	Canon Mensual	Meses	Total	Meses	Fecha Firma	Incremento
Central Ganadera S.A.	Feria de Ganado y Central de Beneficio	\$ 395.552.099	6	\$ 2.373.312.594	120	Nov 01 2024	12%
		\$ 431.033.122	6	\$ 2.586.198.732			
Autogas S.A.S	BL. 20 C. Mayorista	\$ 77.963.219	8,53	\$ 665.286.135	24	Marzo 07 2025	25%
		\$ 85.736.152	3,47	\$ 297.218.660			
<b>TOTAL ARRENDAMIENTOS 2025</b>				<b>\$ 5.922.016.121</b>			

\$4.959.511.326

\$962.504.795

ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES 2026							
Arrendatario	Inmueble	Canon Mensual	Meses	Total	Meses	Fecha Firma	Incremento
Central Ganadera S.A.	Feria de Ganado y Central de Beneficio	\$ 451.267.371	6	\$ 2.707.604.226	120	Nov 01 2024	12%
		\$ 484.345.269	6	\$ 2.906.071.616			
Autogas S.A.S	BL. 20 C. Mayorista	\$ 87.174.355	8,53	\$ 743.887.828	24	Marzo 07 2025	11%
		\$ 96.179.466	3,47	\$ 333.422.148			
<b>TOTAL ARRENDAMIENTOS 2026</b>				<b>\$ 6.690.985.818</b>			

\$5.613.675.842

\$1.077.309.976

# COMPORTAMIENTO HISTÓRICO DE CUOTAS PARTES - APEV

Análisis comparativo de CXC vs Recaudo y Eficiencia Presupuestal (2020 — 2025)

TOTAL CXC HISTÓRICO

**\$ 4.761 M**

TOTAL RECAUDO HISTÓRICO

**\$ 4.795 M**

% EJECUCIÓN PROMEDIO

**100,71%**

PICO DE EJECUCIÓN (2023)

**139,05%**

AÑO	V/R CXC - CP	V/R RECAUDO - CP	% EJECUCIÓN	MAYOR V/R RECAUDADO	MENOR V/R RECAUDADO
2020	841.532.065	843.283.100	100,21%	1.751.035	0
2021	875.193.348	648.289.802	74,07%	0	226.903.546
2022	774.070.992	410.459.195	53,03%	0	363.611.797
2023	679.720.853	945.161.326	139,05%	265.440.473	0
2024	765.000.287	1.014.404.166	132,60%	249.403.879	0
2025	825.970.810	933.658.412	113,04%	107.687.602	0
<b>TOTALES</b>	<b>4.761.488.355</b>	<b>4.795.256.001</b>	<b>100,71%</b>	<b>624.282.989</b>	<b>590.515.343</b>

## PRESUPUESTO CUOTAS PARTES

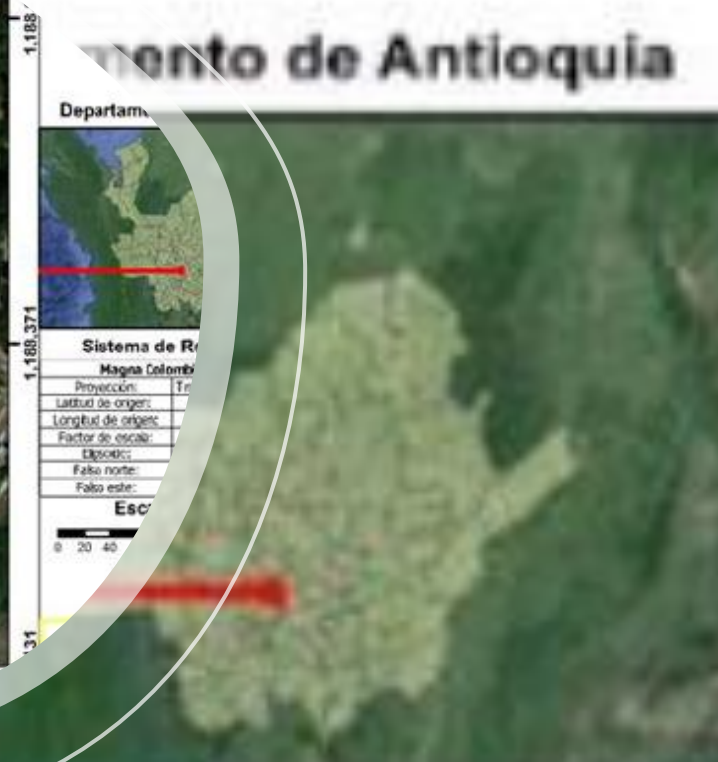
Estimación proyectada para el cumplimiento de metas en el próximo ejercicio fiscal.

VIGENCIA 2026

**\$ 763.357.311**



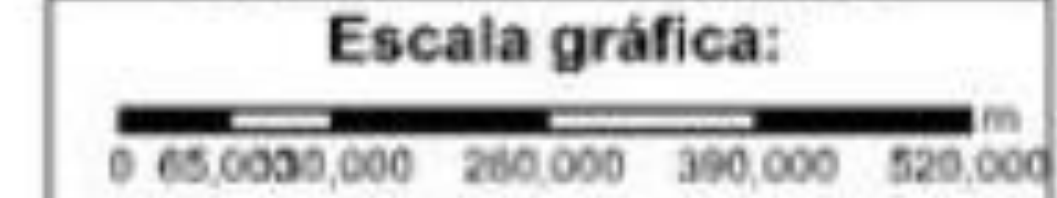
# GESTIÓN DE INMUEBLES



**Sistema de Referencia:**

**Magna Colombia Bogota**

Proyección:	Transversa de Mercator
Latitud de origen:	-4 596200417
Longitud de origen:	-74 07750792
Factor de escala:	1
Elipsoide:	GRS 1980
Falso norte:	1,000,000
Falso este:	1,000,000



**Convenciones:**

Feria de Ganado



1,188,853

1,188,613

1,188,613

1,188,373

## Administrador del Patrimonio Escindido de Empresas Varias de Medellín - APEV

AVALUO DE INMUEBLES 2024 - 2025 - 2026 - APEV						
Área (M2)	Inmueble	Avaluo 2023	Avaluo 2024	Avaluo 2025	Diferencia	%
178.013,43	Feria de Ganado	\$ 272.360.547.900	\$ 293.188.036.448	\$ 309.209.327.910	\$ 16.021.291.462	5%
83.000,68	Central de Beneficio	\$ 77.784.603.120	\$ 84.382.312.161	\$ 89.194.630.579	\$ 4.812.318.418	5%
SUBTOTAL		\$ 350.145.151.020	\$ 377.570.348.609	\$ 398.403.958.489	\$ 20.833.609.880	
3.465,63	BL. 20 C. Mayorista	\$ 22.329.469.000	\$ 24.363.541.000	\$ 28.324.631.000	\$ 3.961.090.000	14%
TOTAL		\$ 372.474.620.020	\$ 401.933.889.609	\$ 426.728.589.489	\$ 24.794.699.880	

261,014 Mts<sup>2</sup>

INGRESOS POR VENTA DE INMUEBLES		
AÑO	INMUEBLE	VR. VENTA
2018	LOS COLORES	\$ 21.090.989.110,00
2021	DIAGNOSTICENTRO (EL CARACOL)	\$ 16.814.358.840,00
2021	PILONAS METRO	\$ 1.365.911.231,00
TOTAL		\$ 39.271.259.181,00

## MI\_01N-129956 \_ Feria de Ganado\_ SANEAMIENTO



Unidad de Avalúos\_ Subsecretaria de Catastro \_ Secretaria de Gestión y Control Territorial,

AME 9\_ Plan Parcial Feria de Ganados\_ (Área de Manejo Especial) – Equipamientos

Fecha de Avalúo: 05 de Agosto de 2024

Área Ocupada: 668 M2

Vr. Franja: \$580,485,320.00

Perito Avaluador: Raúl Ayarda Bustamante CC\_98543479 RAA\_AVAL\_98543479.

ACTUALIZACIÓN AVALUO AGOSTO 2025\_

Vr. Franja: \$624,793,760.00

APEV remitió oficio el 05/03/2024 (Rad. 202410085542) solicitando Avalúo del terreno ocupado por la IE Sebastián de Belalcázar al Secretario de G. Territorial.

Secretaria de Educación el 07/03/2025 Oficia a la Secretaria de Suministros "Solicitud de Adquisición del Predio Ocupado"

DAP el 27/06/2025 Requiere Aclaraciones para la Adquisición del predio\*

19/08/2025 APEV Radica Solicitud de Actualización Avalúo al Secretario de G. Territorial

LÍNEA DE EJECUCIÓN EN EL TIEMPO

**Julio 2026 -  
Saneamiento**

APEV remitió oficio el 04/02/2024 (Rad. 202410041944) solicitando el saneamiento del terreno ocupado por la IE Sebastián de Belalcázar al Secretario de Educación Distrital.

Solicitud procesada el 05/08/2024 Avalúo \$580,485,320

Secretaria de Educación el 11/06/2025 Procesan CDP'S

14/08/2025 DAP procesa Resolución de Urgencia RESOLUCIÓN 202550075291 19 DE SEPT 2025

En tramite de Declaratoria de Utilidad Pública Unidad de Adquisición de Bienes

# Construcciones Irregulares\_ Zona Norte Lt.

## Feria de Ganado\_ F. M.I. 01N-493295\_ Reporte de Querrela Perturbación a La Posesión

### Hallazgos técnicos:

- Identificación de **8 construcciones irregulares** en predios del APEV sin licencia urbanística.
- Intervenciones localizadas en áreas de espacio público según cartografía oficial del POT.
- Situación contraria a la Ley 388 de 1997, Decreto 1077 de 2015 y normativa urbanística de Medellín.

### Actuación institucional:

- Remisión de hallazgos a Inspección de Policía Urbana y Subsecretaría de Control Urbanístico.
- Inicio de actuaciones administrativas, sancionatorias y medidas

### Resultados:

- **Noviembre de 2025: demolición de 5 construcciones irregulares por orden administrativa.**
- Acción de tutela interpuesta por ocupante irregular: improcedente en primera instancia; en trámite de segunda instancia ante el Tribunal Superior de Medellín. **Admiten demanda en Contra del Distrito de Medellín, Proceso de Nulidad y Restablecimiento del Derecho Juzg. 36 Administrativo** de Medellín **Auto 098 del 12 de Febrero de 2026**

### Estado actual y proyección:

- Tres (3) construcciones continúan en trámite administrativo.
- Se proyecta que en el primer semestre de 2026 se expidan órdenes de demolición para culminar la restitución de los predios y la recuperación integral del espacio público, por lo menos de una (1) de las construcciones, las dos (2) adicionales conforme al Avance procesal de la Dda.



---

- **INFORME DE CARACTERIZACIÓN, TRAMITES PENSIONALES Y ATENCIÓN AL CIUDADANO**



# INFORME DE CARACTERIZACIÓN



Alcaldía de Medellín  
Distrito de  
Ciencia, Tecnología e Innovación



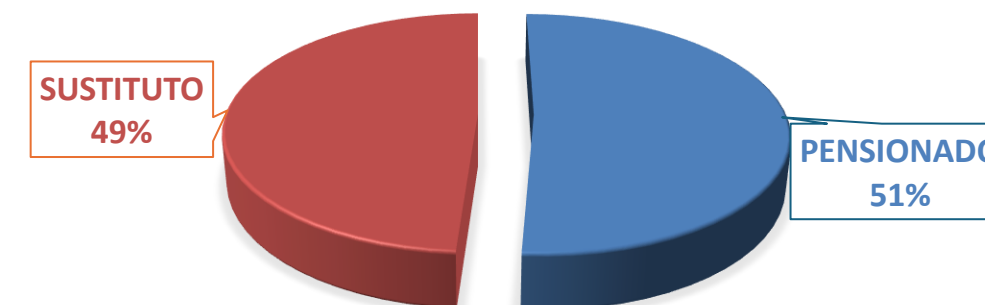
Rango Edades	↑ ↓ ita de Jub. / Sustit	%
1) Menores de 25 Años	3	0,35%
2) Entre 40 a 50 Años	10	1,18%
3) Entre 50 a 60 Años	25	2,95%
4) Entre 60 a 70 Años	172	20,28%
5) Entre 70 a 80 Años	352	41,51%
6) Entre 80 a 90 Años	244	28,77%
7) Entre 90 a 100 Años	41	4,83%
8) Mayores de 100 Años	1	0,12%
<b>Total general</b>	<b>848</b>	<b>100,00%</b>

\*El 75,23% (638) de la Población Beneficiaria de Pensión de Jubilación y sustitución están en rangos de Edad de Especial Protección y cuidado (Entre 70 a 106 Años)

Sexo	↑ ↓	Nº	% Part.
<input checked="" type="checkbox"/> PENSIONADO		434	51,18%
MASCULINO		391	46,11%
FEMENINO		43	5,07%
<input checked="" type="checkbox"/> SUSTITUTO		414	48,82%
FEMENINO		387	45,64%
MASCULINO		27	3,18%
<b>Total general</b>		<b>848,00</b>	<b>100,00%</b>

GENERO	PROBLACIÓN ATENDIDA					
	2012		2024		2025	
FEMENINO	413	35,5%	435	49,5%	430	50,7%
MASCULINO	752	64,5%	444	50,5%	418	49,3%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>1165</b>	<b>100,0%</b>	<b>879</b>	<b>100,0%</b>	<b>848</b>	<b>100,0%</b>
CARACTERISTICA	2012		2024		2025	
PENSIONADO ORIGINAL	1164	100%	460	52,3%	434	51,18%
PENSIONADO SUSTITUTO	0	0%	419	47,7%	414	48,82%
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1164</b>	<b>100%</b>	<b>879</b>		<b>848</b>	<b>100,00%</b>

## CARACTERIZACIÓN JUBILADOS VR. SUSTITUTOS



# Línea Estratégica N° 2\_ Atención Al Ciudadano





# INFORME DE GESTIÓN DE TRÁMITES PENSIONALES

Análisis de Operación Administrativa y Fallos Judiciales  
Corte: 31 de Diciembre 2025



## RESUMEN EJECUTIVO

TOTAL PROCESOS

**34**

Tramites Gestionados

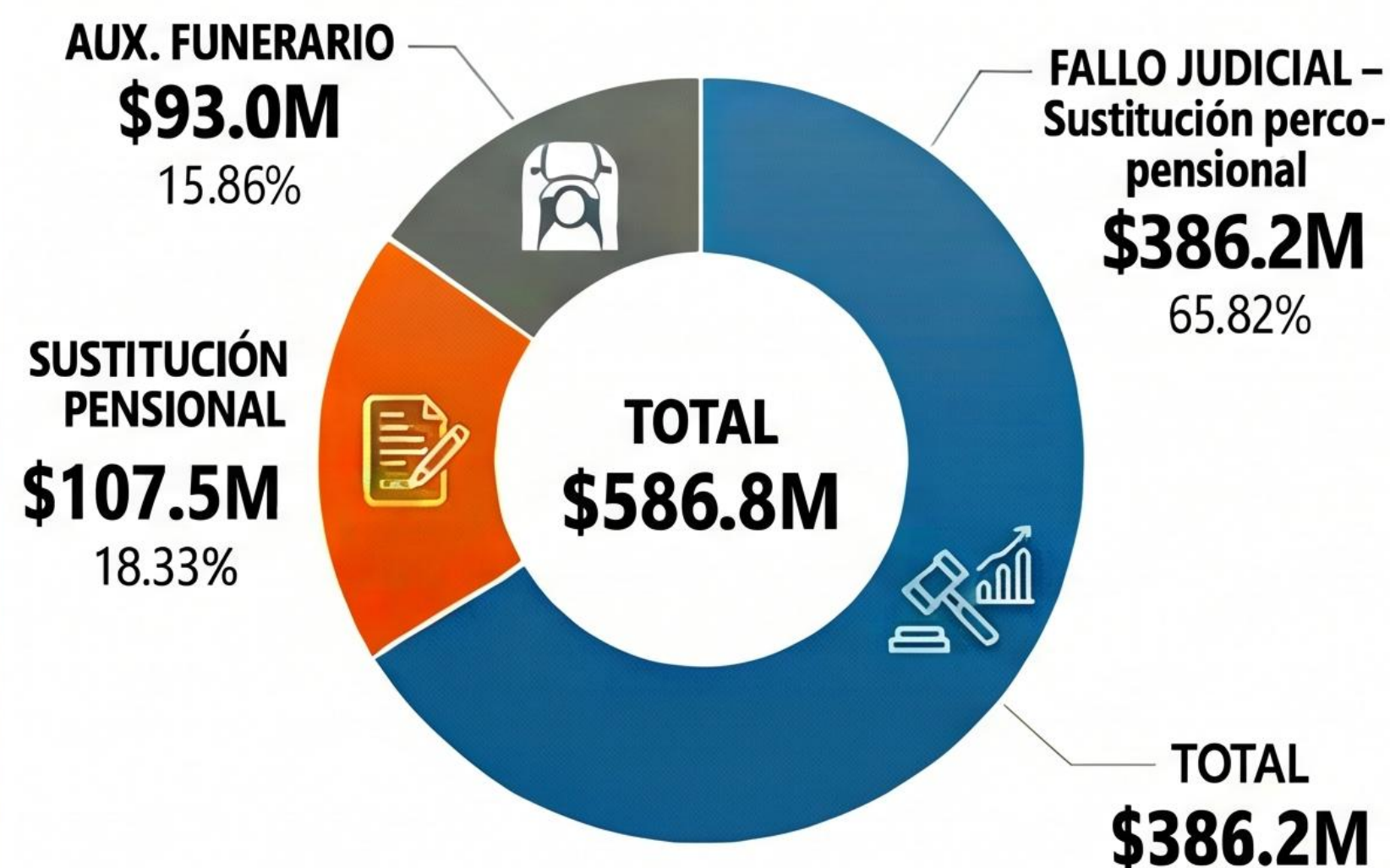
VALOR TOTAL ASOCIADO

**\$586.8M**

Desembolsos COP (aprox.)

Distribuidos en Auxilios Funerarios, Sustituciones Pensionales, Fallos Judiciales, Negaciones y Suspensiones.

## COMPOSICIÓN DEL VALOR ECONÓMICO (COP)



## DETALLE DE GESTIÓN OPERATIVA Y ESTRATÉGICA



### OPERACIÓN ADMINISTRATIVA (Vigente)



Los Auxilios funerarios presentan un monto moderado y alta frecuencia relativa.

### SUSTITUCIONES PENSIONALES (Peso Intermedio)



Monto y número de procesos con peso intermedio en la composición general.

### FALLOS JUDICIALES Y RIESGO LEGAL



Fallo judicial en sustitución pensional, aunque solo representa 3 procesos, concentra el **65,82%** del valor total reportado

**Representando un alto riesgo legal. Monitoreo constante requerido.**

### ANÁLISIS DE TRÁMITES SIN IMPACTO ECONÓMICO

Las decisiones sin impacto económico representan **12** procesos, equivalentes al **35,3%** del total. La mayor parte corresponde a negaciones, lo que puede reflejar:

- Falta de requisitos.
- Documentación incompleta.
- No cumplimiento de condiciones legales.

# GESTIÓN CONTRACTUAL

ADMINISTRADOR DEL PATRIMONIO ESCINDIDO DE EMPRESAS VARIAS DE MEDELLÍN ESP APEV

PROYECTOS

LICITACIONES





# TABLERO DE GESTIÓN CONTRACTUAL - APEV

Corte: 31 de Diciembre 2025

TOTAL DE PROCESOS

13

Procesos Gestionados

VALOR TOTAL DE LOS CONTRATOS (COP)

\$529M

Total Contratado (COP)

TASA DE CONTRATOS LIQUIDADOS

69.23%

9 de 13

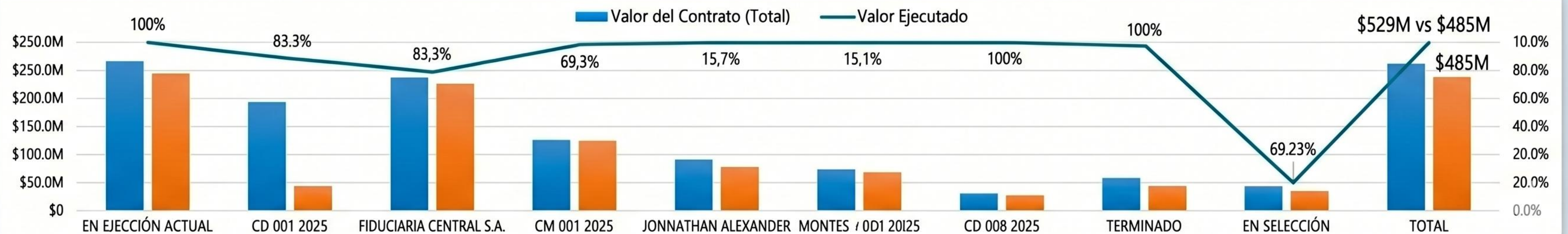
## TOP 5 CONTRATOS DE MAYOR VALOR Y AVANCE REAL

No. Contrato	Resumen	Valor Contrato (COP)	% Ejecutado Real	Estado
CD 006 2025	FIDUCIARIA CENTRAL S.A. Patrimonio Autónomo	\$170.820.000	83.33%	Vigente
CD 001 2025	FIDUCIARIA CENTRAL S.A. Patrimonio Autónomo	\$162.279.000	100%	En Liquidación
CM 001 2025	CORP. LONJA PROPIEDAD RAÍZ ... Avalúos	\$47.124.000	100%	Liquidado
CD 002 2025	JONNATHAN ALEXANDER MONTES ... Defensa Judicial	\$33.994.764	100%	Liquidado
CD 008 2025	GILLIAM ARGEL MONTERR Página Web	\$31.500.000	100%	Liquidado

## ESTADOS DE GESTIÓN



## ANÁLISIS DE DISTRIBUCIÓN: VALOR CONTRATO VS. VALOR EJECUTADO





- **GESTIÓN JURÍDICA EXTERNA Y MITIGACIÓN DEL RIESGO**

TOTAL PROCESOS (Bloques 1 y 2)

11

Cantidad de Procesos

# INFORME DE GESTIÓN: DEFENSA JURÍDICA

Corte al 31/12/2025

Vr. Provision y Litigios

\$181.064.446 COP

Monto Total

## 1 LISTADO DETALLADO (BLOQUE 1)

DEMANDANTE	DESPACHO	RIESGO
ALBA LUCIA DURANGO MORALES	JUZGADO OCTAVO (08) LABORAL DEL CIRCUITO	Posible
GLORIA DEISY TANGARIFE MONTOVA	JUZGADO PRIMERO MUNICIPAL (01) DE PEQUENAS CAUSAS	Pendiente
Blanca Margarita Cano Cuadros	Juzgado 15 Laboral	Remota
Alida Maria Gemez Alzate	Juzgado 22 Laboral	Posible
Blanca Nelly Montoya R.	Juzgado 11 Laboral	Posible
María Judith Alvarez	Juzgado 25 Laboral	Posible

## 2 LISTADO DETALLADO (BLOQUE 2)

DEMANDANTE	DESPACHO	RIESGO
MARIA DEL SOCORRO CALDERÓN ALZATE	JUZGADO OCTAVO (03) LABORAL DEL CIRCUITO	Posible
Luis Alberto David Aguirre	Juzgado 07 Municipal	Posible
John Ocampo Jiménez	Juzgado 23 Laboral	Posible
Edgar Ramírez G.	Juzgado 16 Laboral	Sentencia Favorable
PATRICIA ECHEVERRI PALACIO Y OTRA	Juzgado 17 Laboral	Posible

## 3 ANÁLISIS DE PRETENSIONES

### COBERTURA DE PRETENSIONES

RELIQUIDACIÓN Y OTROS (18%)



SUSTITUCIÓN PENSIONAL (82%)

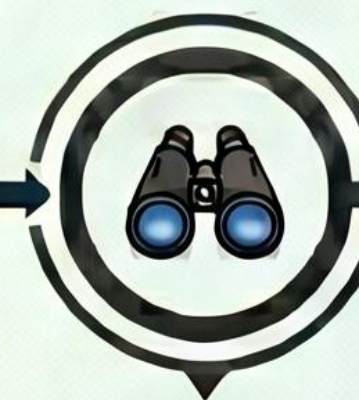
\*Reclamaciones de calidad de beneficiario (cónyuge/compañero permanente).\*

## 4 LÍNEA ACCIÓN ESTRATÉGICA



### CONTESTACIÓN RIGUOSA

Defensa sólida basada en falta de requisitos legales y prescripción de mesadas.



### MONITOREO QUINCENAL

Actualización de estados en la Rama Judicial para evitar notificaciones por estado.



### GESTIÓN PROBATORIA.

Suministro oportuno de pruebas.



### CAPITALIZACIÓN DE ÉXITO

Utilizar sentencias favorables (ej. Edgar Ramírez) como precedente defensivo.

## MENCIÓN DE HONOR

**El Establecimiento Público Administrador del Patrimonio Escindido de Empresas Varias de Medellín E.S.P. – APEV confiere la presente Mención de Honor al señor Julio César Zuluaga Ramírez, por su vida ejemplar; entereza y resiliencia al señor Amado Emilio Valle Higueta, por su valiosa colaboración y disposición; y a la señora María Bernarda Vélez de Ortiz, por su admirable ejemplo de vida, entereza y resiliencia.**

Con este reconocimiento, el APEV exalta su legado, su calidad humana y su aporte invaluable como inspiración para la comunidad

# MENCION DE HONOR ESPECIAL

## Sr. Julio Cesar Zuluaga Ramírez



**Trabajador de Empresas Varias de Medellín E.S.P.**, vinculado a la entidad desde el **12 de mayo de 1953 hasta el 17 de febrero de 1962**. Durante su trayectoria laboral se desempeñó como ayudante de taller y se destacó también en cargos como trabajador en la Plaza Cisneros de EVM, siempre demostrando compromiso, responsabilidad y vocación de servicio.

Hijo de Carlos Enrique y Rosa Laura, es un hombre dedicado a su familia y pilar de su hogar. Junto a su amada esposa, Rosa Elena Arteaga quien hoy lo acompaña desde el cielo y continúa siendo guía espiritual de su familia, formó un hogar lleno de valores y amor, del cual nacieron 13 hijos, a quienes supo sostener y educar con esfuerzo, entrega y profundo cariño.



## MENCION DE HONOR ESPECIAL

### Sra. María Bernarda Vélez Viuda de Ortiz



La **Señora María Bernarda Vélez Vda. de Ortiz**, vinculada a **Empresas Varias de Medellín E.S.P.** como **sustituta de pensión** de su fallecido esposo, el **Señor José Eleazar Ortiz Londoño (Q. E. P. D.)**, quien laboró como **motorista del Tranvía de Medellín**, se jubiló en **1948** y falleció el **29 de septiembre de 1984**.

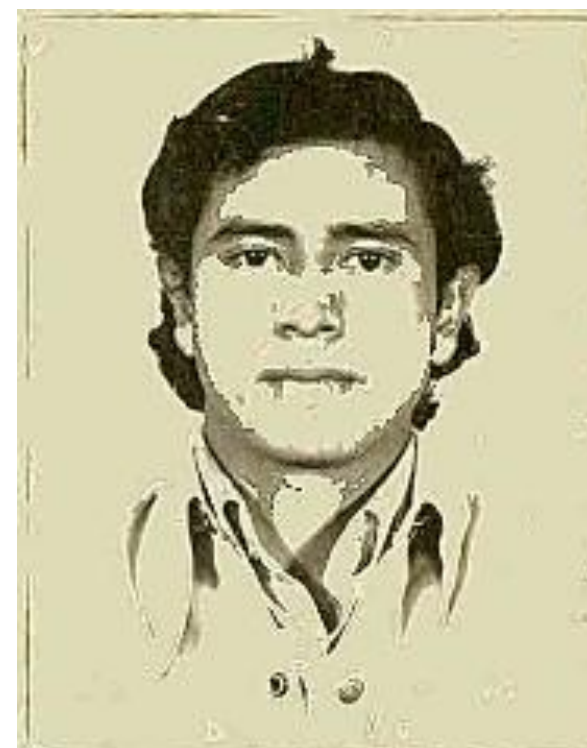
La señora María Bernarda se desempeñó con dedicación y abnegación como **ama de casa**, orientando su vida a la **construcción y sostenimiento del hogar**, así como a la **crianza y formación de sus hijos, Beatriz Elena y Fernando Antonio**, labor fundamental para el bienestar y la solidez de su núcleo familiar.



# MENCION DE HONOR ESPECIAL

**Sr. Amado Emilio Valle Higueta**

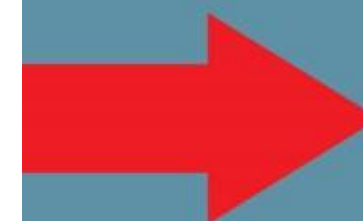
**Compromiso y Colaboración**



**Trabajador de Empresas Varias de Medellín E.S.P., vinculado a la entidad desde el 16 de julio de 1979 hasta el 28 de junio de 1995.** Durante su trayectoria laboral se desempeñó inicialmente como **Ayudante de Producción** y, gracias a su destacado desempeño, fue ascendido al cargo de **Oficial de Producción** en el entonces denominado **Matadero Municipal**. A lo largo de su servicio, se caracterizó por su compromiso, responsabilidad y permanente vocación de ayuda y liderazgo.

Hijo de **Juan Lorenzo** y **Rosalina**, hombre íntegro y profundamente dedicado a su familia, reconocido por su valiosa colaboración, disposición constante y calidad humana.

• **RETOS Y OBJETIVOS 2026**



## Plan de Trabajo Futuro

- **Saneamiento Inmuebles:** Avanzar en enajenación para financiar pensiones.
- **Cobro Coactivo:** Fortalecer recuperación ante entidades morosas.
- **Estabilidad Personal:** Evitar rotación de contratistas clave.
- **Saneamiento Administrativo:** Documentar y actualizar todos los procesos internos (Gestión Documental).
- **MIPG:** Consolidar la implementación del MIPG.
- **Sitio Web:** Fortalecimiento Sitio WEB, interacción Con la Comunidad.
- **Diálogos APEV:** Espacio de carácter cuatrimestral orientado al abordaje de temas sociales y culturales, así como al acompañamiento y apoyo integral de nuestros usuarios y sus familias



# PRÓXIMAMENTE

## DIÁLOGOS APEV 2026

---

*Reflexionar · Compartir · Construir juntos*

Un nuevo ciclo de encuentros está por comenzar — un espacio cuatrimestral donde las ideas cobran vida, el tejido social se fortalece y cada conversación nos acerca más como comunidad.

Temas sociales y culturales de alto impacto. Conversaciones que inspiran aprendizaje, participación y crecimiento colectivo.

***Prepárate para ser parte de este diálogo que transforma y conecta.***

# REGISTROS FOTOGRÁFICOS DE GESTIÓN INSTITUCIONAL

## 1) GESTIÓN TECNOLÓGICA



Fortalecimiento de infraestructura y capacitación digital.

## 2) FERIA DE LA TRANSPARENCIA - 28/08/2025



Participación ciudadana y rendición de cuentas pública.

## 3) AUDIENCIA DE RENDICIÓN DE CUENTAS – ABRIL 2024



Presentación de resultados e interacción con la comunidad.

# AGRADECIMIENTOS

